



## La colaboración público privada en Smart Cities

### Manuel Díaz

Director de Proyectos de Claro Sol Facility Services

Desde hace bastante tiempo son muy frecuentes las noticias sobre proyectos Smart City que se pretenden implantar en nuestro entorno. No en vano, una vez que los países y organismos presentes en la Conferencia Hábitat III aprobaron la Nueva Agenda Urbana (NAU), llegó el momento de abordar su implementación.

Según un informe del Foro Económico Mundial, editado este mismo mes de febrero de 2017, es necesario integrar al sector privado estableciendo una colaboración público-privada eficaz y transparente.

Sus autores entienden que "ya no es viable" que los gobiernos nacionales, regionales y locales "trabajen de forma aislada" y se les considere

como únicos proveedores de infraestructuras y servicios urbanos. A lo que añade que, la manera de responder a la Nueva Agenda Urbana es reconociendo el papel del sector privado en la provisión de estos servicios e infraestructuras.

### Apuesta por la innovación tecnológica

Los proyectos de Smart Cities de la NAU, esencialmente, consisten en interrelacionar las distintas prestaciones y actividades que se desarrollan en el espacio público con un componente TIC elevado. Con ello se pretende conseguir una mejora en la calidad de prestación del servicio en interés de los ciudadanos, una eficiencia medioambiental y una eficiencia eco-

nómica traducida en un menor coste para las arcas públicas.

Desde el Foro Económico Mundial consideran que un factor clave en el proceso de cooperación público-privada, para llevar a la realidad la NAU, es el papel de las tecnologías disruptivas que "representan una oportunidad significativa para mejorar el desarrollo urbano a través de la creación de inteligencia a partir de los datos que se originan en la ciudad".

### ¿Qué debe hacer la Administración pública?

El informe recoge una serie de recomendaciones dirigidas a la Administración pública con el fin de construir un camino de colaboración con la empresa privada que resulte fructífero. Este camino implica cesiones por parte del sector público, involucrando al sector privado desde el principio en la planificación y el proceso de diseño de las infraestructuras urbanas y la prestación de servicios, ya que la experiencia y el conocimiento en cuanto a los posibles escenarios económicos y riesgos ayudarán a la Administración en la planificación.

Se hace necesario articular nuevas formas de organización administrativa y de estructurar las relaciones entre la Administración pública y el sector privado, cuando éste sea requerido a intervenir. La concreción, impulso y dirección corresponderá al poder público, que deberá adecuar cada iniciativa a las singularida-



des del proyecto y a las circunstancias que condicionen su óptima aplicación.

Para llevar a cabo este propósito, "las entidades gubernamentales deben adherirse a los más altos estándares de ética y transparencia, así como evitar conflictos de intereses", mientras que el sector privado, "debe establecer procedimientos internos para protegerse contra las prácticas poco éticas y tener políticas y procedimientos para emprender acciones legales ante cualquier violación".

### Participación ciudadana y transparencia

El estudio también enfatiza que para garantizar el funcionamiento de esta cooperación en el marco del desarrollo urbano sostenible, es necesario adoptar un enfoque multisectorial que involucre a la sociedad civil y al

mundo académico en todas las etapas del proceso.

Por un lado, considerando a la sociedad civil como un socio más en la implementación de la transformación

y negativos de la dinámica del mercado que puedan afectar a la financiación del proyecto". Es decir, es necesario un ambiente de confianza para afrontar las crisis y, con ello, que la

### La manera de responder a la Nueva Agenda Urbana es reconociendo el papel del sector privado en la provisión de estos servicios e infraestructuras

de las ciudades, "las intervenciones tienen más probabilidades de ser eficaces, asegurando al mismo tiempo que los resultados sean social y ambientalmente responsables".

La construcción de esa confianza entre la empresa, los miembros de la comunidad y la Administración, "puede limitar ciertos efectos inesperados

cooperación público-privada pueda tener éxito.

Promover la economía colaborativa y circular para ofrecer nuevos modelos de crecimiento, que tienen el potencial de estimular la innovación, la creación de nuevos mercados y la redefinición del uso y disposición de los activos en una ciudad. 🏢



Servicios de construcción especializados en Fit out de



Retail



Oficinas



Hospitality

We go  
where your  
business goes

